

# *Gestion Du Budget A La Commune De Ngaliema : Analyse Des Sources Des Recettes Et Parts Des Marches UPN Et Delvaux*

KALONJI KABAMBA Matthieu, NDAYA MFUAMBA Joelle, MUAMBA LOWELE Johnson, EFOTO BANDJOLO Patience, KALOMBO EMMANUEL Emmanuel, NYEMBUE KALENDA Trésor, KULE NONO Corneille, KABONGO KABEYA Daudet  
Université Pédagogique Nationale

Auteur correspondant : KALONJI KABAMBA Matthieu, [gabrielkamulumba@gmail.com](mailto:gabrielkamulumba@gmail.com)



**Résumé.** Les petits marchés constituent une des sources des recettes des entités territoriales décentralisées d'une manière générale et particulièrement la commune de Ngaliema. Considérant que ces dernières doivent résoudre des problèmes de fonctionnement et de financement des petits projets de développement à partir d'une gestion rationnelle d'un budget dont les recettes proviennent des sources ci haut évoquées ; et étant donné que les marchés UPN et Delvaux sont une sources des recettes de cette commune, nous avons trouvé sur base d'une préoccupation selon laquelle :

1. A quel niveau se situe les parts des recettes des marchés UPN et Delvaux dans budget de la Commune de Ngaliema ;
2. - Laquel de deux marchés a une part maximale par rapport à l'autre ;
3. - Qu'est-ce qu'il faut faire pour maximiser ces deux parts que les deux parts sont insignifiants car elles ne représentent que cinq pourcent virgule quatre pour le marché de l'UPN et deux virgule neuf pour le marché Delvaux. Sur ce, nous avons proposé ce qui suit :
  - Un contrôle rigoureux auprès des agents percepteurs ;
  - Une augmentation des étalages et une supervision correcte des marchés ;
  - Une gestion informatisée pour mieux encadrer les recettes ;
  - Former financièrement et inculquer le patriotisme et surtout une culture fiscale aux uns et aux autres agents redevables.

**Mots clés :** Gestion, Budget

## 1. INTRODUCTION

L'administration fiscale est centrale et territoriale, au niveau territorial, il y a une décentralisation qui englobe les provinces, les mairies et les communes urbaines et rurales. Cette répartition accorde le pouvoir fiscale aux entités précitées et surtout aux communes urbaines notre champ d'investigation (BOKONGO LIBAKEYA J.M 219).

Parmi les impôts et taxes que ces entités récoltent pour constituer des recettes afin d'assurer le fonctionnement de leurs activités, il y a les taxes d'étalages des marchés (foires) et autres impôts territoriaux.

Ces taxes et impôts d'étalages constituent le part des recettes contenues dans les budgets annuels de ces entités dites décentralisées.

C'est à cette raison qu'après nous avoir ressourcé d'auprès des autres auteurs qui ont & rédigé des travaux de recherche dans les finances publiques, nous voulons nous rendre compte du volume des recettes réalisées par deux marchés installés dans la commune de Ngaliema, qui sont : Le marché de l'UPN et celui de Delvaux

Eu égard à cette préoccupation nous répondons aux questions suivantes :

- Quelle est la part des recettes des marchés de l'UPN et de Delvaux dans le budget de la commune de Ngaliema ?
- Est-ce que ces recettes sont-elles maximales ?
- Qu'est-ce qu'il faut faire pour que ces recettes soient maximales d'avantage

A ces questions, nous avons proposé ce qui suit :

- La part des recettes des marchés de l'UPN et de Delvaux peut être proportionnelles au nombre et au rythme des activités qu'offrent ces deux marchés ;
- Il faudrait beaucoup d'efforts, sur :
  - Le plan psychologique c'est-à-dire chercher à améliorer des comportements des agents commis à ce travail et des contribuables qui manquent le civisme fiscal ;
  - Le plan informatique afin de digitaliser le processus de perception des fonds jusqu'au dépôt de ces fonds dans le compte de la commune (Ngaliema) ;
  - Le plan social et fiscal préparer correctement les contribuables par l'exhibition des infrastructures se rapportant à des fonds perçus ; ou à la réalisation et à l'amélioration de l'environnement abritant le marché ou encore autres situations.

## 2. OBJECTIFS

L'objectif de cette recherche réside dans le rôle que joue les marchés pour la commune (des ressources) afin d'interpeler les preneurs des décisions de penser à la réalisation des infrastructures et à l'amélioration de son environnement, ainsi l'intérêt qu'il revêt est d'ordre :

## 2.1. Définition

Les finances publiques concernent les activités financières territoriales de l'État, des collectivités territoriales de tous les organismes publics.

Les finances publiques sont l'étude des règles et des opérations relatives aux derniers publics. Selon le critère organique, les finances publiques peuvent aussi être présentées comme l'ensemble des règles gouvernant les finances de l'État, des collectivités territoriales, des organismes de sécurité sociale, des établissements publics et de toutes autres personnes morales de droit fiscal, du droit constitutionnel, ainsi que de la comptabilité publique (KAHUSU M.2023).

Les finances publiques comprennent trois branches :

Le droit fiscal Est «l'ensemble des règles juridiques qui régissent l'établissement et la perception des impôts auxquels sont assujettis les membres d'une collectivité étatique » ( BUABUA W.K.,1993)

- Le droit de comptabilité : Ensemble des règles juridiques relatives à l'exécution des opérations financières des personnes publiques et à leur contrôle. Décret portant Réglementation Générale sur la Comptabilité Publique (RGCP).
- Le droit budgétaire : Ensemble des règles relatives à la préparation, au contenu, à l'adoption et au contrôle des budgets publics.

## 2.3. L'origine des finances publiques

### L'origine des finances publiques repose sur cinq centres d'intérêts. a. Objet financier

Étude de l'organisation financière des pouvoirs publics (ex : Ministère des Finances) et également les activités financières des pouvoirs publics (des administrations publiques : Douanes, Impôts, Trésor, Domaines).

Mais les finances publiques se différencient des finances privées ou des finances générales par les finalités poursuivies et les moyens utilisés.

Les finalités des finances publiques consistent en effet, à satisfaire aussi contribuer les besoins d'intérêt général. Les prélèvements obligatoires concernent les impôts et les cotisations sociales.

Les moyens juridiques sont très originaux. Les personnes publiques disposent de prérogatives de puissance publique, de prérogatives exorbitantes du droit commun aussi dans l'exercice de leurs activités financières. Dont la plus significative est celle que l'on appelle le privilège du préalable, que l'on appelle également le pouvoir ou la voie d'exécution d'office des décisions administratives (ex : En cas d'opposition du contribuable pour payer son impôt, l'administration va utiliser d'elle-même les procédures de recouvrement d'office forcées sans passer par un juge suivant des privilèges dévolus à des administrations financières.

#### a. Objet économique

Les budgets publics ont un objet et un effet économique. En effet, les politiques budgétaires font partie/participent de la politique économique des États, aux côtés des politiques monétaires ou des interventions juridiques.

L'instrument budgétaire est utilisé, par exemple, pour relancer l'économie, c.à.d. une politique de la demande qui consiste à augmenter massivement les dépenses publiques.

#### b. Objet sociologique

Les finances publiques participent de la science politique et de la science administrative. Elles participent de la science politique car l'approche financière publique révèle parfaitement la réalité de l'organisation, de la distribution et du fonctionnement du

pouvoir politique. Par exemple, qui décide les impôts et les dépenses publiques. Est-ce le pouvoir exécutif ou le Parlement? (KAHUSU M., 2023.)

#### c. Objet gestionnaire

Les États doivent optimiser les moyens financiers de façon à conserver le même train de vie, voire améliorer la qualité des services publics.

#### d. Objet juridique

Les activités financières publiques font l'objet d'un fort encadrement juridique, pour deux raisons :

- Raison politique : Pour protéger le pouvoir financier des Assemblées délibérantes.
- Raison technique : Pour protéger les fonds publics (KAHUSU M., 2023).

## SECTION 2 : ESSENTIEL SUR LE BUDGET DE L'ÉTAT

Selon CHRISTIAN BIGAUTE, le budget est un mot d'origine anglosaxonne « budget » venant de l'ancien français « Bougette » qui désigne une bourse. Dès l'origine, le budget est le moyen mis au service du pouvoir royal dans la mesure où il traduisait un consentement à l'impôt (BIGAUTE C. 1995). Le développement du droit budgétaire est parallèle au développement du droit politique. Dès lors, les ressources de l'État n'étaient pas dévolues de droit mais consenties. Cette caractéristique explique la procédure du vote du budget.

### 1.2.1. Définition

Le budget a fait l'objet de plusieurs définitions dans le temps. Chaque définition du budget reflète le régime public de l'époque et le rôle du budget dans la vie administrative, économique et sociale de la nation.

L'article 5 du décret du 31 mai 1862, le définit comme un acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses annuelles de l'État ou des autres services que les lois assujettissent aux mêmes règles (L'article 5 du décret du 31 mai 1862).

Plusieurs auteurs ont donné au budget des définitions très variées, nous en retiendrons quelques-unes dans le cadre de notre étude.

Selon Jules AZIAMBIZWA, le budget est un instrument de cohésion du groupe humain et de motivation ou un instrument de gestion prévisionnelle qui permet au responsable de se tenir à l'abri des imprévus et de choisir l'avenir au milieu de le subir (AZIAMBIWA J., 2008-2009).

### 1.2.2. Préparation du budget de l'État

Dans l'administration centrale, le budget se conçoit simultanément par tous les ministères et le chef de la primature au cours du conseil des ministres.

Chaque ministre fait connaître le besoin de son ministère en fonction de projet ou selon ses interventions sociales nécessitant les subventions budgétaires spécifiques. Après la délibération de charges justifiées, le conseil des ministres arrive à définir la somme globale de toutes les dépenses prévisionnelles annuelles de l'État (ZRA P., 2024.).

Par contre, chaque ministère doit aussi donner la prévision des recettes qu'il compte réaliser dans le cadre d'un service public précis ou sur les exploitants d'une activité spécifique. Il convient de souligner que les recettes de tous les ministres sont gérées par D.G.R.A.D à l'exception des recettes fiscales qui sont gérées par la D.G.I et la D.G.D.A.

Toutes les recettes, fiscales ou non fiscales, sont gérées dans un compte unique « trésor public » à la banque centrale du Congo. D'autre part, le ministre des finances qui gère les services mobilisateurs (DGI, DGDA, DGRAD), indique l'état du trésor et donne la tendance comportementale des recettes publiques (progression, régression ou constance) basées sur la conjoncture économique ainsi les dépenses prévisionnelles qui ne peuvent être supérieurs au seuil des recettes prévisionnelles. Cela en fonction du degré d'activité économique dans le pays.

Après quoi, le ministre du plan vient émettre les hypothèses structurelles caractérisées par la prise en compte des projections macroéconomiques à moyen ou long terme. Le budget préparé tient aussi compte de ce qui n'avait pas été fait ou achevé l'année passée : constaté grâce à la reddition des comptes.

### 1.2.3. Composition

Le budget de l'État n'est pas un document simple comme celui des entreprises ou institutions financières qui ne visent que l'entité lucrative. Il est composite et embrasse un large espace d'habitants dans la société. Composé graduellement, de plus petits échelons administratifs aux plus grands qui en définissent les orientations. D'une manière simpliste, chaque entité territoriale décentralisée élabore son propre budget appuyé sur les besoins en ressources de son ressort. La décision budgétaire, le budget d'une ETD fait mander à la hiérarchie les dépenses nécessaires afin de donner de l'impulsion au développement à la base. Par la suite, ce budget est expédié au gouvernant. Ici le gouverneur à, lui aussi, élabore son budget, dans le but d'informer le degré administratif supérieur sur les besoins de sa contrée.

## 3. METHODOLOGIE

Cette méthodologie est analytique et est basée sur la technique de balance qui traite les données à partir de tableau. nous allons l'effectuer comme suit:

### 3.1. Première étape

Elle consiste à présenter deux tableaux des recettes mensuelles des marchés UPN et Delvaux que nous allons transformer en deux tableaux recettes annuelles et deux autres tableaux des recettes annuelles du budget de la commune de Ngaliema

### 3.2. Seconde étape

Cette seconde étape consiste à comparer les rapports de contenu des recettes dans le budget de la commune afin d'identifier la grande part enfin de tirer des conclusions et projeter les bases de la perspectives d'avenir

## 4. PRÉSENTATION ET INTERPRÉTATION DES RÉSULTATS

Les résultats que nous présentons et interprétons concerne le marché de l'UPN et celui de Delvaux.

### 4. 1. MARCHÉ UPN ET DELVAUX

#### 4.1.1. Marché UPN

##### 4.1.1.2. Matériels d'analyse

Ces matériels d'analyse sont les chiffres qui représentent le versement mensuel du marché de l'UPN dans la commune de Ngaliema.

Tableau n°1 recettes versées à la commune par le marché UPN 2021

Mois	Recettes Générales 100%	Trésor communal 60%	Fonctionnement de l'administration 40%
Janvier			
Février			
Mars	6.780.000	4.068.000	2.712.000
Avril	6.660.000	3.996.000	2.664.000
Mai	8.070.000	4.842.000	3.228.000
Juin	7.784.000	4.670.000	3.113.000
Juillet	7.945.000	4.767.000	3.178.000
Aout	8.860.000	5.316.000	3.544.000
Septembre	8.625.000	5.175.000	3.450.000
Octobre	8.580.000	5.148.000	3.432.000
Novembre	8.215.000	4.929.000	3.286.000
Décembre	7.820.000	4.692.000	3.128.000
Total Annuel	79.339.000	47.603.400	31.735.600

Source : Rapport financier de la commune de Ngaliema 2021

La lecture de ce tableau montre que les recettes versées par le marché UPN au cours de cette année ont été supérieures au cours des mois d'Aout 8.860.000Fc, Septembre 8.625.000Fc, Novembre 8.215.000Fc suivies d'autres mois et de clôturer en fin avec le mois d'Avril 6.660.000Fc.

Tableau n°2 recettes versées à la commune par le marché UPN 2022

Mois	Recettes Générales 100%	Trésor communal 60%	Fonctionnement de l'administration 40%
Janvier	7.285.000	4.371.000	2.914.000
Février	7.030.000	4.218.000	2.812.000
Mars	7.068.000	4.240.800	2.827.200
Avril	6.720.000	4.032.000	2.688.000

Mai	6.980.000	4.188.000	2.792.000
Juin	7.420.000	4.452.000	2.968.000
Juillet	7.570.000	4.542.000	3.028.000
Aout	8.070.000	4.842.000	3.228.000
Septembre	8.190.000	4.914.000	3.276.000
Octobre	8.547.000	5.128.200	3.418.800
Novembre	7.980.000	4.788.000	3.192.000
Décembre	8.460.000	5.976.000	3.384.000
Total Annuel	91.320.000	54.792.000	36.528.000

Source : Rapport financier de la commune de Ngaliema 2022

Dans ce tableau de l'année 2022, les recettes de marché UPN ont connu une moyenne mensuelle de l'ordre de 7.610.000Fc contre une moyenne mensuelle de l'ordre de 6.611.583,33 ce qui prouve que les activités du marché ont été supérieures au cours de cette année 2022.

Tableau n°3 recettes versées à la commune par le marché UPN 2023

<b>Mois</b>	<b>Recettes Générales 100%</b>	<b>Trésor communal 60%</b>	<b>Fonctionnement de l'administration 40%</b>
Janvier	6.735.000	4.041.000	2.694.000
Février	6.596.000	3.957.600	2.638.400
Mars	7.885.000	4.731.000	3.154.000
Avril	7.425.000	4.455.000	2.970.000
Mai	7.425.000	4.785.000	3.190.000
Juin	7.975.000	3.460.800	2.307.200
Juillet	5.768.000	3.018.600	2.012.400
Aout	5.031.000	3.154.800	2.103.200
Septembre	5.258.000	4.146.000	2.764.000
Octobre	6.910.000	4.833.000	3.222.000
Novembre	8.055.000	4.007.000	3.138.000
Décembre	7.845.000	4.491.000	2.994.000
<b>Total Annuel</b>	<b>82.968.000</b>	<b>49.780.800</b>	<b>33.187.200</b>

Source: IPMEA Ngaliema 2023

En ce qui concerne l'année 2023, la moyenne mensuelle est estimée à 6.914.000Fc contre 7.610.000Fc l'année précédente. Comparativement à deux années dernières, nous trouvons que l'année 2022 a connu des fortes activités car ayant produit des recettes supérieures aux autres années soit une moyenne évaluée à 7.610.00Fc.

#### 4.1.2 : Marché Delvaux

##### 4.1.2.2. Présentation des matériels d'analyse du marché Delvaux

Ces matériels d'analyse sont les chiffres qui représentent le versement mensuel du marché Delvaux à la commune de Ngaliema.

Tableau n°5 recettes versées à la commune par le marché Delvaux 2021

Mois	Recettes Générales 100%	Trésor communal 60%	Fonctionnement de l'administration 40%
Janvier	3.295.000	1.977.000	1.318.000
Février	3.101.000	1.860.600	1.240.400
Mars	3.996.000	2.397.600	1.598.400
Avril	3.534.000	2.120.400	1.413.600
Mai	4.244.000	2.546.400	1.697.600
Juin	3.956.000	2.373.600	1.582.400
Juillet	3.649.000	2.189.400	1.459.600
Aout	3.968.000	2.380.800	1.587.200
Septembre	4.170.000	2.505.000	1.670.000
Octobre	4.110.000	2.466.000	1.644.000
Novembre	3.773.000	2.263.800	1.509.200
Décembre	3.704.000	2.222.400	1.481.600
Total Annuel	45.505.000	27.303.000	18.202.000

Source: IPMEA Ngaliema 2021

Dans ce tableau de l'année 2021, les recettes mensuelles de marché Delvaux sont en moyenne évaluées à 3.792.083,33 de CDF. Cette moyenne très faible serait due à la réduction des activités économiques et à certaines antivaluers dans les responsabilités de certains agents percepteurs.

Tableau n°6 recettes versées à la commune par le marché Delvaux 2022

<b>Mois</b>	<b>Recettes Générales 100%</b>	<b>Trésor communal 60%</b>	<b>Fonctionnement de l'administration 40%</b>
Janvier	3.822.000	2.293.200	1.528.800
Février	2.990.000	1.794.000	1.196.000
Mars	4.200.000	2.520.000	1.680.000
Avril	3.800.000	2.280.000	1.520.000
Mai	3.907.000	2.344.000	1.562.000
Juin	3.440.000	2.064.000	1.376.000
Juillet	3.062.000	1.837.200	1.762.800
Aout	4.005.000	2.403.000	1.602.000
Septembre	4.407.000	2.644.200	1.762.800
Octobre	3.709.000	2.225.400	1.483.600
Novembre	4.080.000	2.448.000	1.632.000
Décembre	3.445.000	2.067.000	1.378.000
<b>Total Annuel</b>	<b>44.867.000</b>	<b>26.920.200</b>	<b>17.946.800</b>

Source : IPMEA Ngaliema 2022

Dans ce tableau de l'année 2022, les recettes de marché Delvaux moyennes se sont affichées à 3.738.916,66Fc contre une moyenne évaluée à 3.792.083,33 de Franc congolais l'année dernière (2021). Cette moyenne des recettes et étant très faible encore par rapport à celle de l'année passée, nous trouvons que la gestion des derniers publics est mitigée.

Tableau n°7 Recettes versées à la commune par le marché Delvaux 2023

<b>Mois</b>	<b>Recettes Générales 100%</b>	<b>Trésor communal 60%</b>	<b>Fonctionnement de l'administration 40%</b>
Janvier	3.556.000	2.133.600	1.422.400
Février	3.087.000	1.852.200	1.234.800
Mars	4.288.000	2.572.800	1.715.200
Avril	3.805.000	2.283.000	1.522.000

Mai	4.038.000	2.422.800	1.615.200
Juin	3.975.000	2.385.000	1.590.000
Juillet	4.300.000	2.580.000	1.720.000
Aout	4.315.000	2.589.000	1.726.000
Septembre	3.332.000	1.999.200	1.332.800
Octobre	3.908.000	2.344.800	1.563.200
Novembre	3.663.000	2.197.800	1.465.200
Décembre	4.008.000	2.404.800	1.603.200
Total Annuel	46.275.000	27.765.000	18.510.000

Source: IPMEA Ngaliema 2023

Dans ce tableau de l'année 2021, les recettes de marché Delvaux moyennes se sont affichées à 3.856.250Fc contre une moyenne évaluée à 3.738.916,66Fc l'année dernière. Cette moyenne des recettes est élevée par rapport à celle de l'année passée, sur cette année nous trouvons la croissance des activités économiques.

#### 4.2 . TRAITEMENT DES DONNEES

Ce traitement des données concerne :

- Le rendement des recettes mensuelles en recettes annuelles ;
- Comparaison de ces recettes avec les recettes budgétaires de la commune de Ngaliema.

Tableau n°8 Recettes annuelles du marché UPN

Années	Recettes générales	Trésor communal	Fonctionnement de l'administration
2021	79.339.000	47.603.400	31.735.600
2022	91.320.000	54.792.000	36.528.000
2023	82.968.000	49.780.800	33.187.200
Total	253.627.000	152.176.200	101.450.800

Source: Nous-mêmes

En 2022, les recettes annuelles du marché sont plus élevées par rapport aux années 2021 et 2023, mais pour l'année 2021 la commune ne disposait pas les données des mois de janvier et février et l'absence de ces données ont influencé négativement les recettes annuelles du marché UPN de l'année 2021. En 2023, le marché UPN a été visité par une grande incendie emportant plusieurs dépôts, maisons et étalages son impact a été négatif pour les activités économiques du marché UPN en 2023.

Pendant ces trois années le marché UPN a réalisé 253.627.000 des recettes et 152.176.200 versé dans le trésor communal.

Tableau n°9 Recettes annuelles du marché Delvaux

Années	Recettes générales	Trésor communal	Fonctionnement de l'administration
2021	45.505.000	27.303.000	18.202.000
2022	44.867.000	26.920.200	17.946.800
2023	46.275.000	27.765.000	18.510.000
Total	136.647.000	81.988.200	54.658.800

Source: nous-mêmes

L'année où le marché Delvaux a réalisé plus des recettes c'est l'année 2023 et l'année qu'il a réalisé moins des recettes c'est l'année 2022 alors nous faisons la sommation de ces trois années ça fait 136.647.000 de recettes et 81.988.200 montant versé dans le trésor communal.

Ces montants sont considérés parce que le marché Delvaux a 500 à 700 étalages.

#### 4.2.3. Tableau n°10 Comparaison des recettes annuelles du marché

UPN et Delvaux

Années	Marché UPN	Marché Delvaux
2021	79.339.000	45.505.000
2022	91.320.000	44.867.000
2023	82.968.000	46.275.000
Total	253.627.000	136.647.000

Source : Nous-mêmes

Sur la comparaison des recettes réalisées par les marchés UPN et Delvaux, les recettes du marché UPN sont restées supérieures à celles du marché Delvaux : parce que pendant ces trois années (2021, 2022 et 2023) le marché UPN a réalisé 253.627.000 contrairement au marché Delvaux avec 136.647.000 de recettes mobilisées.

Cette différence se réside aussi sur le nombre d'étalages que comptent ces marchés : le marché UPN compte plus ou moins 1200 étalages contrairement au marché Delvaux qui a plus ou moins 600 étalages.

**Tableau n°11 Présentation des recettes annuelles du budget de la commune**

Années	Recettes annuelles budgétaires
2021	1.774.430.155,27
2022	1.551.800.888
2023	1.367.078.788
Total	4.693.309.831,27

Source: Nous-mêmes

Dans ce tableau les recettes annuelles budgétaires de l'année 2021 sont supérieures à celles des années 2022 et 2023. Sur ces trois années la commune de Ngaliema a prévu 4.693.309.831,27 des recettes budgétaires et exécute son budget à l'ordre de 4.071.804.761CDF.

#### 4.2.4. Rapport des recettes annuelles des marchés UPN et Delvaux dans le budget communal

##### 4.2.4.1. Marché de l'UPN

**Tableau n° 12 Rapport des recettes annuelles des marchés UPN dans le**

3.1.1.1.1 budget communal

<b>Recettes totales (3 années UPN)</b>	<b>253.627.000</b>
Recettes totales (3 années budget communal)	4.693.309.831,27
Pourcentage %	5,4%

Source: Nous-mêmes

Dans ce tableau nous voyons que les recettes du marché UPN n'ont représenté que 5,4% des recettes budgétaires de la commune.

#### 4.2.5.2. Marché Delvaux

Tableau n°13 Rapport des recettes annuelles des marchés Delvaux dans le budget communal

<b>Recettes totales (3 années Delvaux)</b>	<b>136.647.000</b>
Recettes totales (3 années budget communal)	4.693.309.831,27
Pourcentage %	2,9%

Source: Nous-mêmes

Dans ce tableau nous constatons que les recettes du marché Delvaux n'ont connu qu'un volume de l'ordre de 2,9% des recettes budgétaires de la commune.

Tableau n° 14 Comparaison de rapports entre les marchés UPN et Delvaux

<b>Pourcentage UPN</b>	<b>5,4%</b>
Pourcentage Delvaux	2,9%

Source: Nous-mêmes

Donc, le marché UPN contribue avec plus des recettes (5,4%) que le marché Delvaux (2,9%) au budget de la commune de Ngaliema.

## 5. CONCLUSION

Cet article qui s'achève et intitulé gestion du budget à la commune de Ngaliema : analyse des sources des recettes et des marchés de l'UPN et de Delvaux de 2021 à 2023.

L'objectif poursuivi est de répondre aux questions suivantes :

- Quelle est la part des recettes des marchés de l'UPN et de Delvaux dans le budget de la commune de Ngaliema?
- Est-ce que ces recettes sont-elles maximales ?
- Qu'est-ce qu'il faut faire pour que ces recettes soient maximales d'avantages ?

À ces questions, nous avons proposé ce qui suit :

- La part des recettes des marchés de l'UPN et de Delvaux peuvent être proportionnelles au nombre et au rythme des activités qu'offrent les deux marchés ;
- Il faut beaucoup d'efforts, sur :
  - Le plan psychologique c'est-à-dire chercher à améliorer des comportements des agents commis à ce travail et des contribuables qui manquent le civisme fiscal ;
  - Le plan informatique afin de digitaliser le processus de perception des fonds jusqu'au dépôt de ces fonds dans le compte de la commune (Ngaliema) ;
  - Le plan social et fiscal préparer correctement les contribuables par l'exhibition des infrastructures se rapportant à des fonds perçus ; ou à la réalisation et à l'amélioration de l'environnement abritant le marché ou encore autres situations.

Pour vérifier ces hypothèses, nous avons recouru aux méthodes analytique, descriptive et fonctionnelle. La récolte et le traitement des données a été facilité par les techniques documentaires, des balances et d'interview.

Après traitement des données, nous avons abouti aux résultats suivants :

- La moyenne annuelle des recettes versées par le marché UPN au budget de la commune a été estimée à 253.627.000 ;
- La moyenne annuelle des recettes versées par le marché Delvaux est estimée à 136.647.000.

La comparaison de ces deux moyennes montre que le marché Delvaux a une faible moyenne par rapport à celle du marché UPN à cause du nombre d'étalages qui sont moins importants par rapport à celui de l'UPN.

En ce qui concerne le volume de ces recettes au budget de la commune, les recettes de ces deux marchés ont une représentation volumique de l'ordre respectif de 5,4 et 2,9%.

Eu égard à ce qui précède et considérant que le volume de représentation de ces recettes de ces deux marchés est très faible, nous recommandons :

- Un contrôle rigoureux auprès des agents percepteurs ;
- Une augmentation des étalages et une supervision correcte des marchés ;
- Une gestion informatisée pour mieux encadrer les recettes ;
- Former financièrement et inculquer le patriotisme et surtout une culture fiscale aux uns et aux autres agents redevables.

## REFERENCES

### OUVRAGES

- [1]. BOKONGO LJM ; Méthodes de recherche en sciences sociales éd Feu torrent. 2019.
- [2]. BUABUA WA KAYEMBE. Traité de Droit fiscal zaïrois, éd PU.U.L Bruxelles (Belgique) 1993.
- [3]. CHRISTIAN BIGAUTE, Finances publiques, droit budgétaire, le budget de l'État, éd. paris 1995.
- [4]. KALONJI M, Précis de Droit Fiscal Congolais, éditions universitaires européennes, Saarbrücken (Allemagne) 2014.
- [5]. Bouvier M., Finances publiques, système LGDJ éd Paris. 2022

### DOCUMENTS OFFICIELS

- [6]. Rapport Budgétaire de l'exercice 2021. Commune de Ngaliema.
- [7]. Rapport Budgétaire de l'exercice 2022. Commune de Ngaliema.
- [8]. RAPPORT ANNUEL DE LA COMMUNE DE NGALIEMA.2023.
- [9]. Archives du marché : rapport administratif 2024.
- [10]. Loi N°11/011 du 13 juillet 2011 Relative aux Finances Publiques.
- [11]. L'article 5 du décret du 31 mai 1862.
- [12]. Secrétariat général de la commune et service du personnel, commune de Ngaliema Kinshasa 2022.
- [13]. Projet de Loi Organique portant sur les Lois de Finances.
- [14]. Organigramme de la commune de Ngaliema.
- [15]. Rapport sur la politique monétaire, BANQUE CENTRALE DU CONGO.
- [16]. 2022.
- [17]. BUDGET CITOYEN, Loi de finances, Kinshasa 2023.

### DICTIONNAIRES

- [18]. 1. Échaude maison CD., Dictionnaire Économique et social, éd Nathan Paris 1993.

### COURS ET MEMOIRES

- [19]. AZIAMBIWA j., gestion budgétaire, Notes de cours ISC/GBADOLITE 3ègraduat, 2009.
- [20]. KAHUSU M., Finances publiques, Notes de cours L1 PADEM UPN 2023.
- [21]. ZRA P., Finances publiques, Notes de cours, École de formation en administration de base. Cote d'ivoire 2024.
- [22]. MOMBO M.O., Économie publique, Notes de cours L3/LMD Économie, UPN 2024.
- [23]. KOLA GONZE (2005-2006). Droit fiscal, Notes de cours 1ère Licence, Faculté de Droit UNIKIN.
- [24]. KOLA GONZE, Techniques fiscale, Notes de cours L2 comptabilité UPN, 2010-2011.
- [25]. : KANINDA T.S., Principes de Micro-économie, Notes de cours L1 PADEM. UPN 2023.
- [26]. KAHUSU., Séminaire d'économie publique2, Notes de cours, UPN/RDC, 2018.
- [27]. WEBOGRAPHIE



[28]. Budget.gouv.fr.

[29]. Ministère du Budget.cd.